

CÔNG TY CỔ PHẦN KHỬ TRÙNG VIỆT NAM



BÁO CÁO CỦA HĐQT

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 09 tháng 04 năm 2018

Phần A: BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017

I. NHỮNG THUẬN LỢI, KHÓ KHĂN:

1. Thuận lợi:

- Uy tín thương hiệu VFC được các nhà đầu tư, ngân hàng và đối tác tin tưởng và ủng hộ bộ sản phẩm chất lượng cao và ổn định được nông dân tin dùng.
- Hệ thống đại lý phân phối ủng hộ, chính sách bán hàng cạnh tranh tốt.
- Ban lãnh đạo sâu sát tình hình thị trường, quyết liệt và xả thân với ngành nghề cốt lõi.
- Hệ thống Chi Nhánh và đội ngũ bán hàng, Marketing trẻ, nhiệt huyết và phủ rộng các thị trường quan trọng.

2. Khó khăn

- Thời tiết thất thường: Nắng nóng kéo dài (năm 2015-2016); Mưa bão nhiều (năm 2017).
- Giá cả nông sản thấp, mất giá: Lúa gạo, Cà phê, Tiêu, Cao su.
- Ngày càng nhiều doanh nghiệp tham gia vào kinh doanh thuốc Bảo Vệ Thực Vật dẫn đến tình trạng cạnh tranh càng gay gắt và không lành mạnh;
- Hàng Trung Quốc nhập ồ ạt, giá rẻ tràn vào Việt Nam.
- Giá vốn thuốc BVTV và các nguyên vật liệu khác liên tục tăng trong đó có sự biến động tăng của tỷ giá nhập **nguyên liệu từ quý 3/2017**, gây nhiều bất lợi cho các Cty chỉ có nhập khẩu như VFC;
- Việc đăng ký, phát triển sản phẩm: Nhà nước hạn chế cấp phép đăng ký sản phẩm.
- Tình hình thị trường thay đổi nhanh, sự sáp nhập, hợp nhất của các Công ty đa quốc gia đã làm thay đổi phương thức kinh doanh và phân phối.
- Hệ thống phân phối bị xáo trộn và rủi ro tài chính cao.
- Giống Ngô nhập nội quá nhiều, giá rẻ hơn Ngô sản xuất trong nước làm cho nông dân không bán được dẫn đến tình trạng diện tích canh tác Ngô giảm đáng kể;
- Ngành kinh doanh dịch vụ - Khử trùng mất nguồn hàng khử trùng xuất đi Trung Quốc.
- Nguồn nhân sự có sự biến động do sự chèo kéo ngày càng nhiều của các đối thủ cạnh tranh.

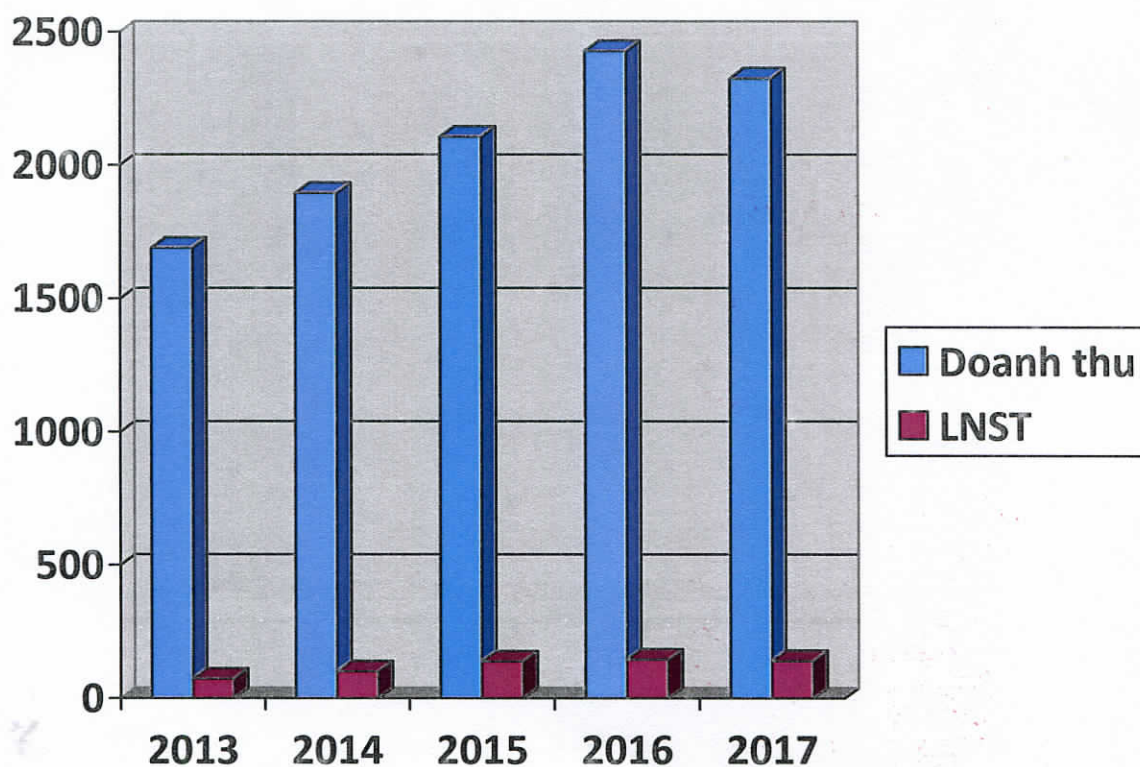
II. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH:

1. Kết quả kinh doanh năm 2017

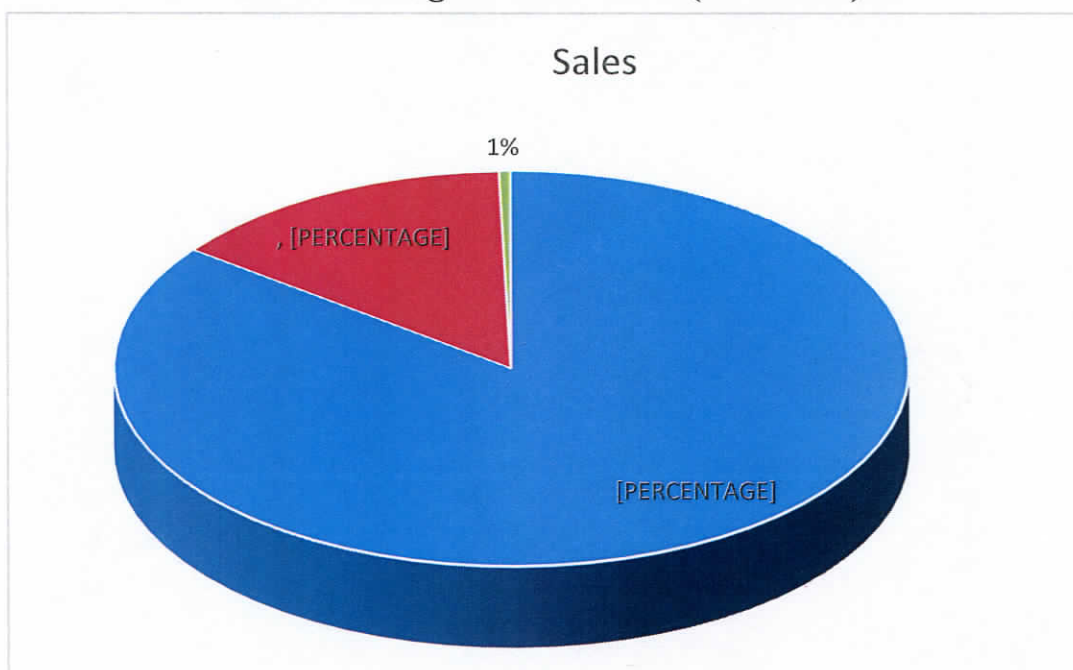
| | DSKH (Tỷ đồng) | DTTH (tỷ đồng) | % TH/KH |
|--------------------|-------------------|-------------------|---------|
| Doanh thu | 2,500 | 2,326 | 93 |
| Lợi nhuận sau thuế | 150 | 140.7 | 93.8 |

2. Tăng trưởng qua các năm (2013 – 2017)

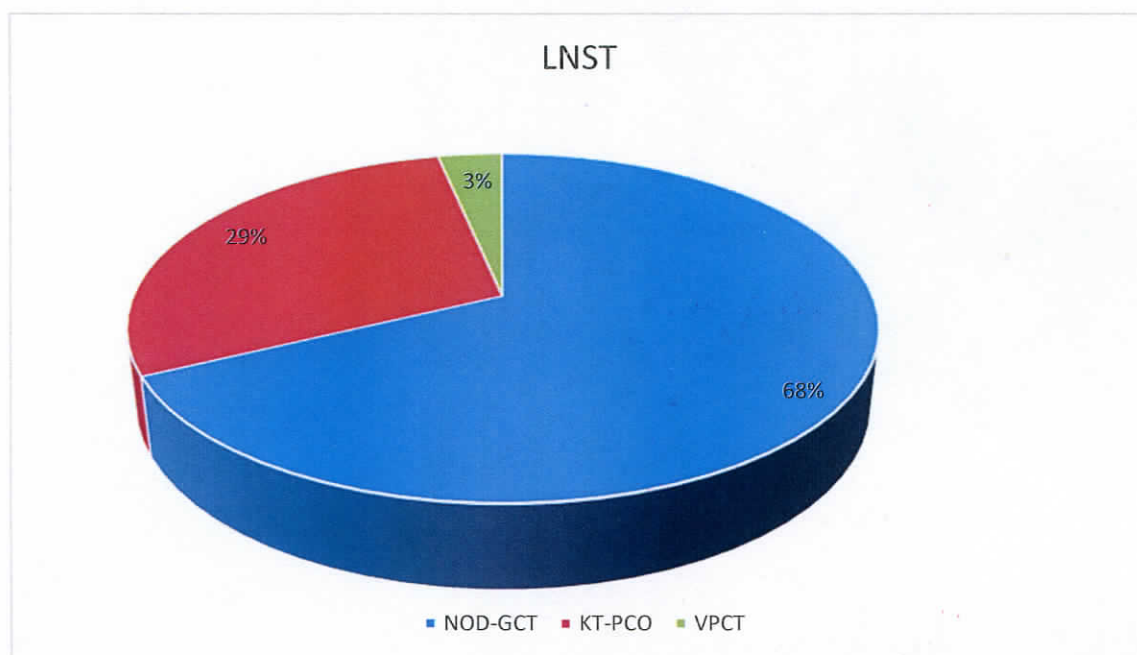
| Năm | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Doanh thu | 1,690 | 1,895 | 2,107 | 2,428 | 2,326 |
| Lợi nhuận sau thuế | 74 | 101 | 139 | 146 | 141 |



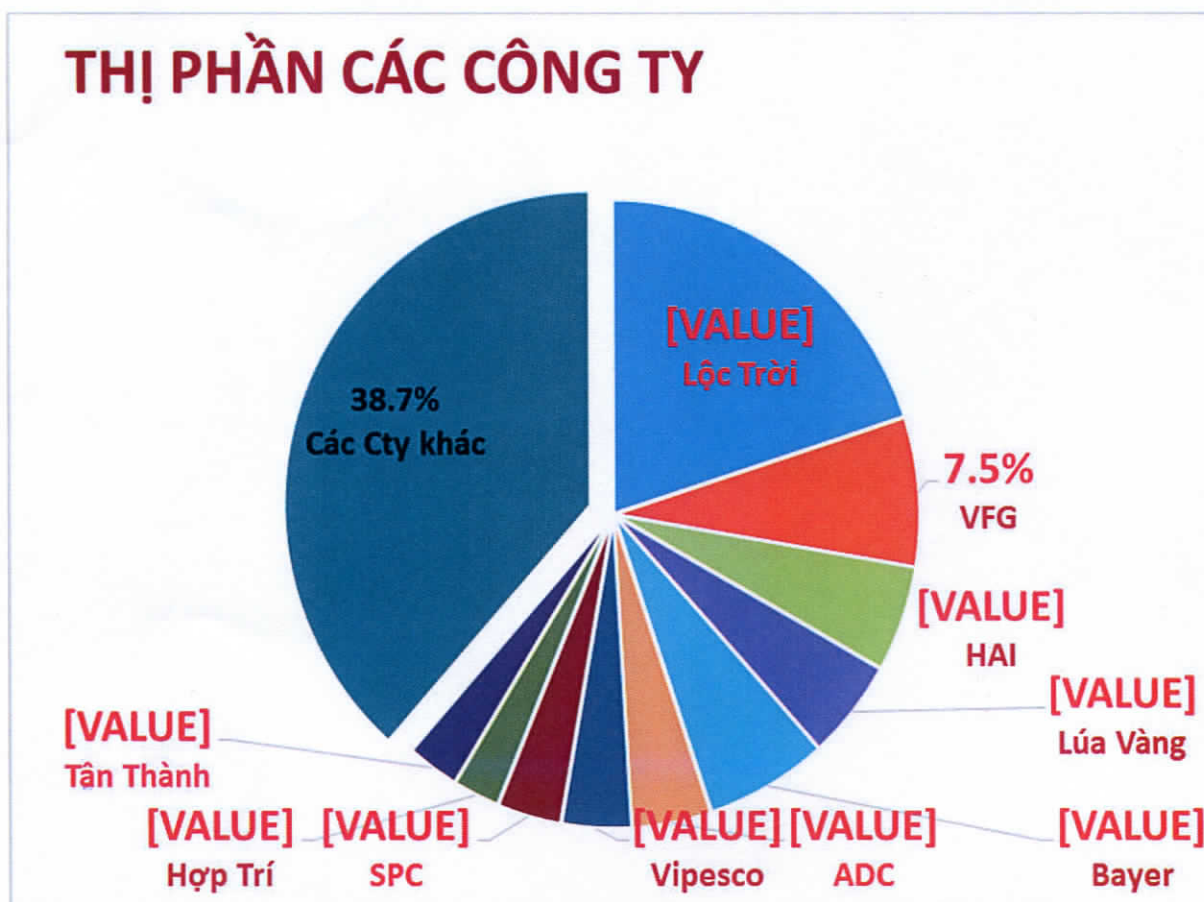
3. Cơ cấu doanh số theo ngành kinh doanh (Năm 2017)



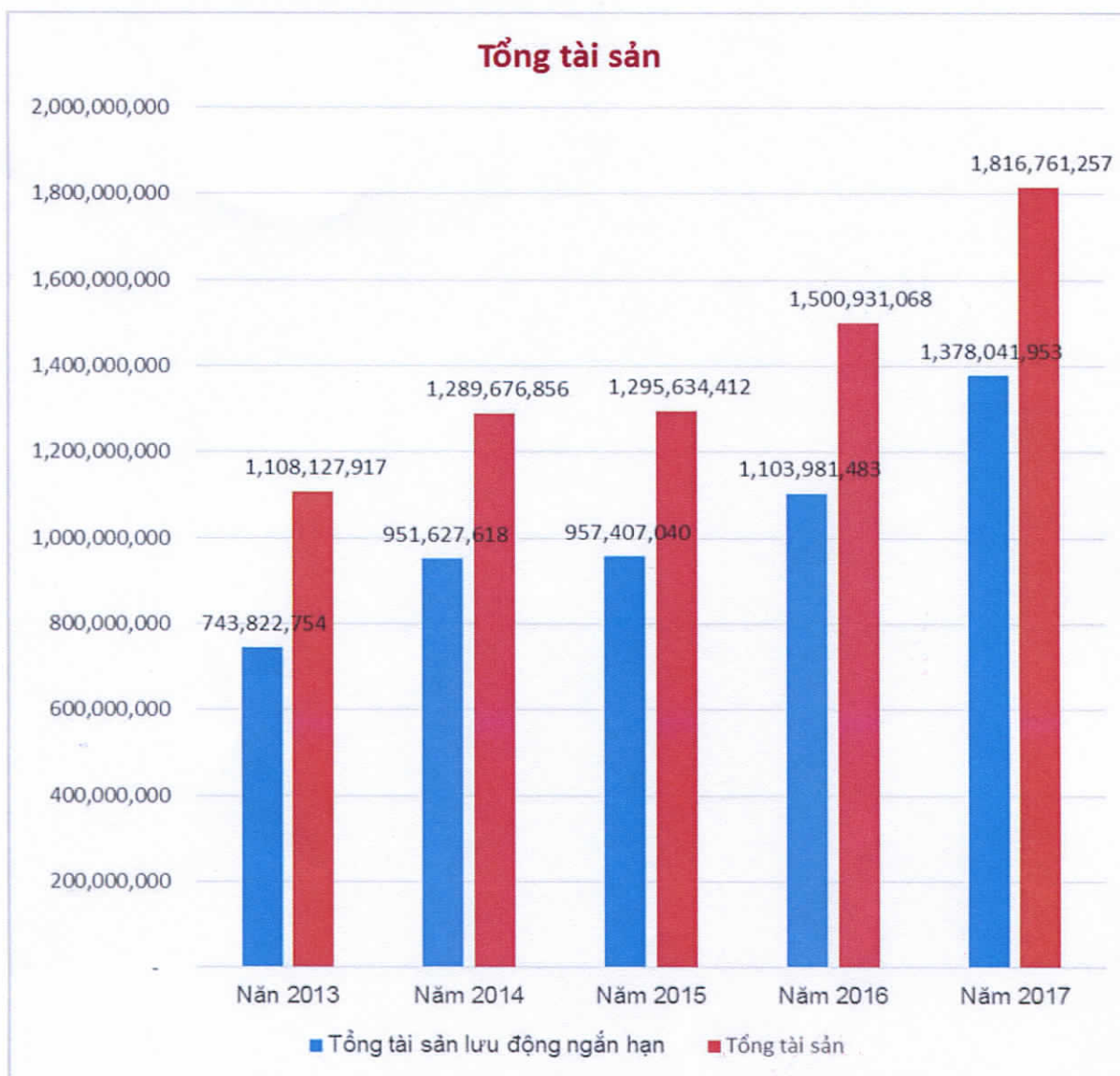
4. Cơ cấu lợi nhuận theo ngành kinh doanh:



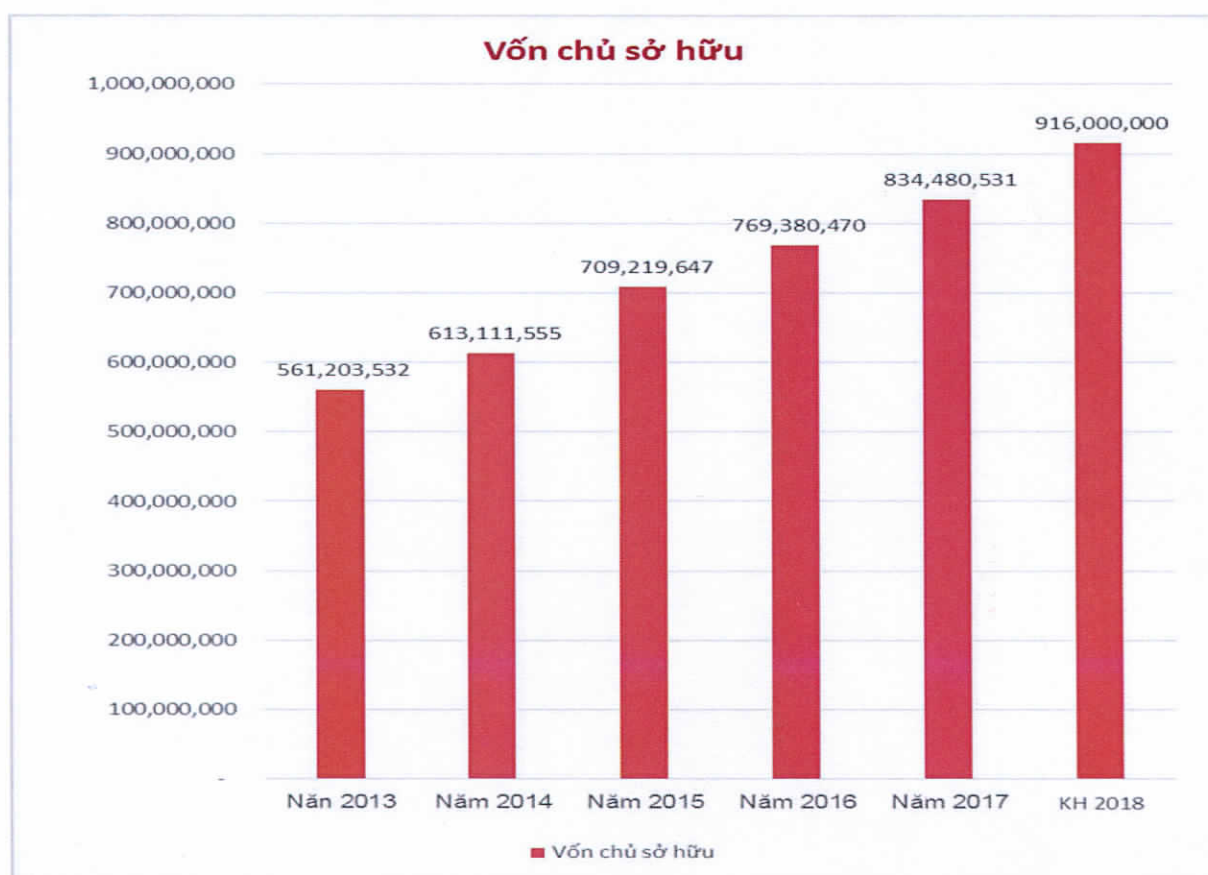
5. Thị phần ngành kinh doanh Nông dược:



6. Giá trị Tổng tài sản qua các năm:



7. Vốn chủ sở hữu tăng trưởng qua các năm:



III. KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ NĂM 2017

| STT | Hạng mục | Kế hoạch ngân sách (triệu đồng) | Thực hiện (triệu đồng) | Ghi chú |
|-----|-------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------|
| 1 | Cải tạo nhà kho và xây mới VP chi nhánh An Giang | 5.000 | 4.000 | Đã hoàn thành và đưa vào sử dụng từ tháng 1.2018 |
| 2 | Đầu tư bổ sung nhà máy pha chế thuốc BVTV tại Long An | 10.000 | 6.000 | Đã hoàn thành và đưa vào khai thác từ tháng 10/2017. |
| 3 | Đầu tư phát triển sản phẩm | 10.000 | 5.500 | Đã đưa sản phẩm cải tiến thử nghiệm trên đồng ruộng |

| | | | | |
|---|------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------------------------------------------|
| 4 | Thay mới một số phương tiện vận tải đã không còn giá trị sử dụng | 5.000 | 3.300 | Đã hoàn thành và đưa vào sử dụng từ tháng 5/2017 |
| 5 | Trang bị hộp trực tuyến cho các đơn vị trực thuộc | 2.000 | 1.700 | Đã hoàn thành đưa vào sử dụng từ tháng 6/2017 |
| 6 | Bảo trì tòa nhà cho thuê | 3.000 | 1.450 | Đã hoàn thành |
| | TỔNG | 35.000 | 21.950 | 63% |

IV. KẾ HOẠCH NĂM 2018

| CHỈ TIÊU | TH 2017 | KH 2018 | % KH 2018/TH 2017 |
|--------------------|---------|---------|-------------------|
| Doanh số | 2,326 | 2,550 | 109 |
| Lợi nhuận sau thuế | 141 | 150 | 107 |
| Mức cổ tức | 20% | 20% | 100 |
| Ngân sách đầu tư | 21.950 | 31 | 141 |

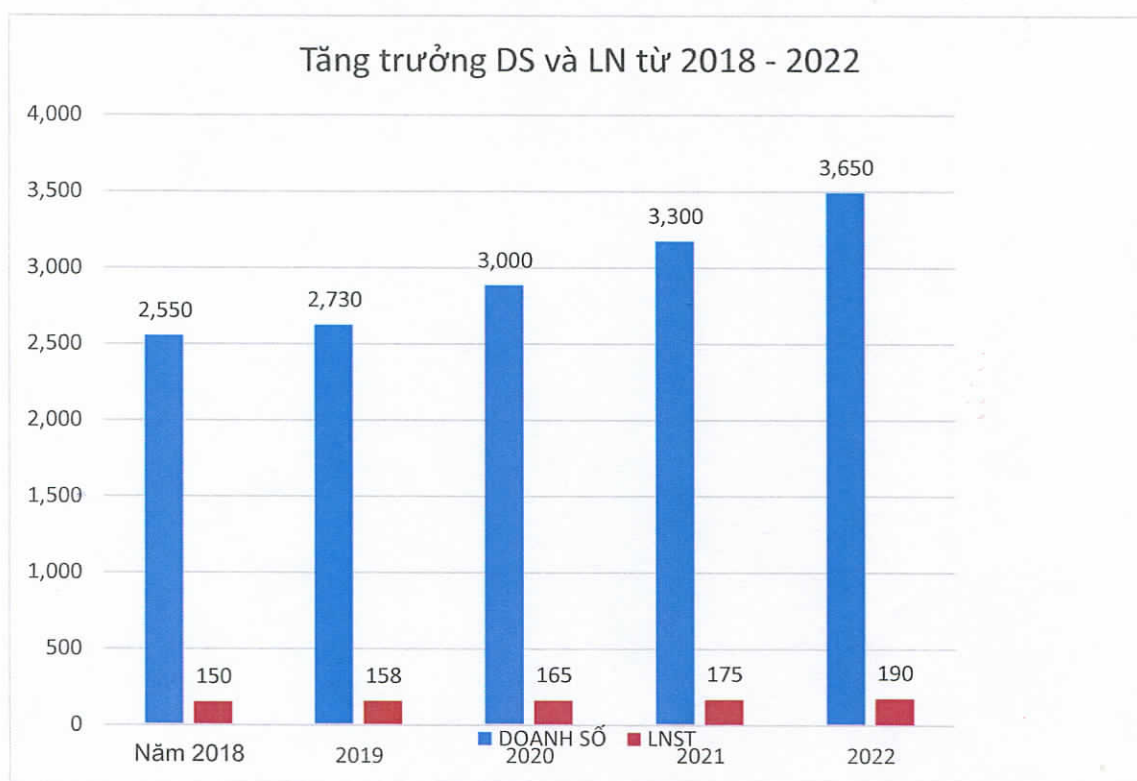
V. KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ NĂM 2018

| STT | Hạng mục đầu tư | Dự kiến ngân sách (triệu đồng) |
|-----|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 1 | Thay mới một số phương tiện vận tải | 8.000 |
| 2 | Đầu tư cơ sở khảo nghiệm, nhà lưới | 3.000 |
| 3 | Đầu tư phát triển sản phẩm | 5.000 |
| 4 | Đầu tư thêm dây chuyền, thiết bị Nhà máy Long An | 12.000 |
| 5 | Đầu tư sửa chữa văn phòng làm việc và kho Chi Nhánh Long An-Tiền Giang | 3.000 |

| | | |
|--|--------------------------------------|--------|
| | Tổng ngân sách dự kiến đầu tư | 31.000 |
|--|--------------------------------------|--------|

VI. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN CỦA CÔNG TY TRONG NHIỆM KỲ 2018 – 2022:

1. Mục tiêu DS và LNST từ 2018 -2022:



2. Định hướng phát triển của công ty giai đoạn 2018-2022:

- Xây dựng Công ty bao gồm một số công ty con, công ty liên kết để phát triển sản phẩm, chuyên doanh theo ngành hàng (phát triển ngành theo chiều ngang và chiều sâu).
- Đầu tư phát triển ngành hàng dinh dưỡng hữu cơ, sinh học;
- Đẩy mạnh công tác pha chế, phát triển sản phẩm;
- Mở rộng hệ thống phân phối;
- Duy trì thị phần dẫn đầu ngành kinh doanh khử trùng – PCO, phát triển thị phần ngành kinh doanh nông dược từ 7,5% lên 10%.
- Đầu tư, mở rộng thị trường Cambodia;

- Có đủ bộ sản phẩm và nguồn nhân lực cung cấp cho các dự án nông trại, các dự án đầu tư nông nghiệp của các nhà đầu tư trong, ngoài nước.
- Đầu tư nguồn lực để phát triển kinh doanh ngành giống cây trồng góp phần tăng trưởng doanh số, lợi nhuận cho Cty.

Phần B: BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRONG NHIỆM KỲ 2013-2017

I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ:

- Căn cứ Điều lệ Công ty, Hội đồng quản trị đã giám sát và đôn đốc Ban điều hành nỗ lực phấn đấu gần hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất, kinh doanh do Đại hội cổ đông thường niên giao; giữ vững, ổn định sự phát triển của Công ty trong tình hình môi trường kinh doanh biến động, phức tạp, tiềm ẩn nhiều rủi ro;
- HĐQT cũng đã tập trung nhiều vào việc chỉ đạo triển khai thực hiện các bước chiến lược đặc biệt trong môi trường kinh doanh đầy biến động, có nhiều rủi ro, HĐQT đã đưa ra các quyết định kịp thời trong công tác chỉ đạo hoạt động sản xuất, kinh doanh; đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động điều hành, đảm bảo sự cân đối hài hòa lợi ích của Công ty, của cổ đông, đối tác, cộng đồng và quyền lợi của người lao động, củng cố nền tảng vững chắc cho sự phát triển lâu dài của Công ty;
- Trong các niên độ tài chính, HĐQT đã thường xuyên theo dõi, giám sát việc thực hiện các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT; giám sát các hoạt động của Tổng giám đốc và bộ máy giúp việc;
- HĐQT duy trì đầy đủ các cuộc họp theo quý. Các cuộc họp HĐQT được tổ chức và tiến hành theo đúng điều lệ Công ty quy định. Các biên bản, nghị quyết, quyết định của HĐQT đều dựa trên sự thống nhất của các thành viên, được lưu giữ và công bố theo đúng quy định;
- HĐQT đã phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát trong các hoạt động nhằm đảm bảo an toàn hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty; đồng thời đảm bảo sự tuân thủ nghiêm các quy định của pháp luật và của Điều lệ Công ty;
- Năm qua, HĐQT đã phối hợp với Ban kiểm soát xem xét báo cáo tài chính hàng Quý và kiểm tra kết quả thực hiện dự án Nhà máy tại Long An;
- HĐQT đã hoàn thành việc ủy quyền của ĐHCĐ về việc xem xét, cập nhật, sửa đổi điều lệ phù hợp với quy định của thông tư 95/2017/TT-BTC ngày 22 tháng 09 năm 2017, hướng dẫn một số điều của Nghị định 71/2017/NĐ-CP ngày 6 tháng 6 năm 2017 của Chính phủ hướng dẫn về quản trị công ty áp dụng với công ty đại chúng.
- Việc công bố thông tin của HĐQT được thực hiện đầy đủ, kịp thời và đảm bảo theo đúng quy định của pháp luật hiện hành.

II. TỔNG KẾT CÁC CUỘC HỌP VÀ CÁC QUYẾT ĐỊNH CỦA HĐQT

| STT | Thành viên HĐQT | Chức vụ | Số buổi họp tham dự | Tỷ lệ | Lý do |
|-----|-------------------|------------|---------------------|-------|-------|
| 1 | Nguyễn Bạch Tuyết | Chủ tịch | 7/7 | 100% | |
| 2 | Trương Công Cứ | Thành Viên | 7/7 | 100% | |
| 3 | Nguyễn Minh Dũng | Thành Viên | 7/7 | 100% | |
| 4 | Nguyễn Bảo Sơn | Thành Viên | 6/7 | 86% | |
| 5 | Nguyễn Thanh Tùng | Thành Viên | 7/7 | 100% | |

- Trong niên độ tài chính 2017, Hội đồng quản trị đã tiến hành 4 cuộc họp trực tiếp và 6 cuộc họp xin ý kiến bằng văn bản, theo đó một số chủ trương, quyết sách quan trọng đã được Hội đồng quản trị thông qua như sau:

| STT | SỐ NGHỊ QUYẾT/QUYẾT ĐỊNH | NGÀY | NỘI DUNG |
|-----|--------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | 03/2017/NQ-HĐQT | 20/01/2017 | Nghị quyết thông qua báo cáo tài chính quý 04/2016 |
| 2. | 04/2017/NQ-HĐQT | 13/03/2017 | Nghị quyết thông qua các nội dung trong phiên họp HĐQT ngày 13/03/2017 <ul style="list-style-type: none"> - Thông qua BCTC năm 2016 đã kiểm toán - Thông qua hạn mức tín dụng của các ngân hàng và giao cho Ban điều hành thực hiện - Thông qua kế hoạch quỹ lương năm 2017 |
| 3. | 06/2017/NQ-HĐQT | 05/04/2017 | Nghị quyết thông qua các nội dung trong phiên họp HĐQT ngày 05/04/2017: <ul style="list-style-type: none"> - Thông qua các báo cáo: Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh 2016; Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2017; Báo cáo Công tác quản lý của HĐQT 2016 - Thông qua tờ trình phân phối lợi nhuận 2016 - Thông qua Tờ trình phương án hành cổ phiếu thưởng cho cổ đông hiện hữu; - Thông qua Tờ trình thù lao HĐQT, lương của BKS năm 2017 - Thông qua tờ trình chọn công ty kiểm toán Báo cáo tài chính 2017 |
| 4. | 11/2017/NQ-HĐQT | 20/04/2017 | Nghị quyết thông qua báo cáo tài chính quý 01/2017 |

| | | | |
|----|-----------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5. | 12/2017/NQ-HĐQT | 25/04/2017 | Nghị quyết thông qua phương án phát hành tăng vốn từ nguồn vốn chủ sở hữu Công ty & Ủy quyền cho Ban điều hành thực hiện việc phát hành cổ phiếu thưởng |
| 6. | 16/2017/NQ-HĐQT | 29/05/2017 | Nghị quyết thông qua việc thu hồi cổ phiếu ESOP của những CBNV nghỉ việc (Nguyễn Hoàng Nam, Trần Văn Thành, Phạm Hữu Phương) |
| 7. | 21/2017/NQ-HĐQT | 07/06/2017 | Nghị quyết nhất trí chọn Công ty kiểm toán & Tư vấn RSM Việt Nam, Kiểm toán báo cáo tài chính năm 2017 |
| 8. | 23/2017/NQ-HĐQT | 30/06/2017 | Nghị quyết thông qua việc niêm yết cổ phiếu thưởng cho cổ đông hiện hữu trên Sở GDCK TP. HCM - Số lượng 5.484.753 cổ phiếu |
| 9 | 24/2017/NQ-HĐQT | 06/07/2017 | Nghị quyết thông qua điều lệ sửa đổi tăng vốn điều lệ Công ty Vốn điều lệ 237.701.890.000 đồng Tổng số vốn điều lệ Cty thành 23.770.189 cổ phiếu với mệnh giá cổ phần là 10.000 đồng |
| 10 | 28/2017/NQ-HĐQT | 17/07/2017 | Nghị quyết phiên họp HĐQT ngày 17/07/2017 - Thông qua BCTC Quý 2 năm 2017 - Thông qua việc cho thôi chức danh Kế toán trưởng Công ty đối với Bà Nguyễn Ngọc Dung theo đơn từ nhiệm đề xuất cảnh , đoàn tụ gia đình - Bổ nhiệm Ông Trần Văn Dũng , Giám đốc tài chính kiêm Kế toán trưởng công ty kể từ ngày 17/07/2017 - Thông qua việc tạm chi cổ tức sáu tháng đầu năm 2017 cho cổ đông với tỷ lệ là 10% bằng tiền mặt |
| 11 | 33/2017/NQ-HĐQT | 19/10/2017 | Nghị quyết phiên họp HĐQT ngày 19/10/2017 - Thông qua BCTC Quý 3 năm 2017 và kết quả kinh doanh 9 tháng đầu năm 2017 - Thông qua Tờ trình của Ban điều hành về việc chuyển nhượng NM Thuốc BVTV số 1 tại địa chỉ Lô B25-B26-B47-B48 Đường số 11 KCN Lê Minh Xuân TP. HCM - Thông qua Tờ trình của Ban điều hành về việc thu hồi CP ESOP đối với những thành viên nghỉ việc theo Quy chế ESOP Công ty |

| | | | |
|----|-----------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12 | 35/2017/NQ-HĐQT | 16/11/2017 | Nghị quyết thông qua việc thu hồi cổ phiếu ESOP của những CBNV nghỉ việc (Trần Việt Đức, Cao Ái Quốc, Nguyễn Phú Vinh, Phạm Nam Long, Võ Hùng Nam) |
|----|-----------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

III. HĐQT THỰC HIỆN NHIỆM VỤ CHỈ ĐẠO, GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG CỦA BAN ĐIỀU HÀNH:

- Các thành viên HĐQT tham dự và có ý kiến chỉ đạo trong các cuộc họp quan trọng của Ban điều hành về việc triển khai các nghị quyết, quyết định của HĐQT.
- Các thành viên HĐQT theo dõi và nắm bắt quá trình điều hành SXKD, thông qua các cuộc họp giao ban của Ban điều hành.
- Trực tiếp chỉ đạo và góp ý đối với Ban điều hành trong một số vấn đề quan trọng phát sinh trong quá trình điều hành SXKD.

IV. KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI TỔNG GIÁM ĐỐC.

Trong năm, HĐQT đã thường xuyên thực hiện việc kiểm tra, giám sát :

- Giám sát việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh;
- Giám sát việc chấp hành các Nghị quyết và Quyết định của Hội đồng quản trị;
- HĐQT đánh giá:
 - Các thành viên trong Ban điều hành đã rất cố gắng trong việc quản lý và điều hành doanh nghiệp trong môi trường kinh doanh luôn biến động.
 - Tổng giám đốc có phân công nhiệm vụ rõ ràng cho các Phó Tổng giám đốc và định kỳ tổ chức họp giao ban để đánh giá kết quả thực hiện công việc và giao KPI cho từng ngành kinh doanh.
 - Ban điều hành đã triển khai hoạt động SXKD của đơn vị phù hợp với nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, chỉ đạo của Hội đồng quản trị và tuân thủ đúng Điều lệ doanh nghiệp, quy định của pháp luật; không ngừng đổi mới công tác quản lý, điều hành hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty; quan tâm và không ngừng nâng cao chất lượng cán bộ quản lý của Công ty;
 - Ban điều hành nhận thức rõ những thuận lợi và khó khăn của Công ty nên đã linh hoạt trong việc điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời đã ban hành các văn bản tài liệu nội bộ theo thẩm quyền nhằm kiểm soát có hiệu quả các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; thực hiện tốt vai trò kiểm soát rủi ro ngay từ Ban điều hành và các quản lý cấp trung.
 - Hàng quý, Ban Điều hành tham gia các cuộc họp Hội đồng Quản trị để báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong quý, đề xuất

phương án hoàn thiện hệ thống quản lý và giải pháp thực hiện nhằm triển khai kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh do Hội đồng Quản trị đề ra;

- Trong công tác tài chính kế toán, hệ thống sổ sách biểu mẫu rõ ràng, hạch toán đúng chế độ quy định; Việc tuân thủ nhập liệu phần mềm quản lý ngày càng đi vào quy cũ và phát huy hiệu quả trong công tác quản lý.
- Công tác kiểm kê định kỳ đầy đủ, hàng hóa và tài sản không thiếu hụt mất mát, số lượng thực tế đúng với sổ sách báo cáo.

V. KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI CÁC CÁN BỘ QUẢN LÝ KHÁC

- Các cán bộ quản lý khác của Công ty luôn chấp hành sự chỉ đạo của Ban Điều hành, nhất quán thực hiện các mục tiêu sản xuất kinh doanh mà HĐQT, Ban Điều hành đặt ra;
- Hàng tuần, tháng các đơn vị sản xuất và kinh doanh của ngành tổ chức họp giao ban kinh doanh để đánh giá tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong tuần và đề xuất các phương hướng hoạt động sản xuất kinh doanh trong thời gian tới;
- Việc kiểm soát mục tiêu kinh doanh của các chi nhánh được thực hiện hàng tháng, hàng quý, đảm bảo các mục tiêu sản xuất kinh doanh được thực hiện theo đúng chủ trương của Hội đồng Quản trị và giải pháp của Ban Điều hành đề ra;
- Các đơn vị luôn nỗ lực hoàn thành công tác được giao, đưa ra những giải pháp tiết giảm chi phí hạ giá thành sản xuất kinh doanh.

VI. MỘT SỐ TỒN TẠI TRONG NHIỆM KỲ QUA

- Công trình khách sạn Novotel vẫn chưa giải quyết dứt điểm được mặc dù VFC rất quan tâm, thúc đẩy tiến độ xử lý.
- Chưa thể thực hiện chuyển nhượng khu đất 12,5 ha tại Cao Lãnh, Đồng Tháp vì giá chuyển nhượng chưa tốt cũng như chưa chuyển nhượng được khu kho 14.000 m² tại quận 12, Tp.HCM

VII. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NHIỆM KỲ 2018-2022:

1. Tăng cường lãnh đạo, chỉ đạo ban điều hành công ty, đảm bảo hoạt động kinh doanh tăng trưởng bình quân hàng năm 8 -10%, lợi nhuận tăng trưởng từ 5-7%, thị phần ngành kinh doanh nông được tăng từ 7,5% (2017) lên 10% (2022), duy trì thị phần dẫn đầu của ngành kinh doanh khử trùng, PCO (60%).
2. Tăng cường quản trị theo đúng quy định về công ty đại chúng, niêm yết;
3. Quy hoạch nhân sự cấp ban điều hành công ty và chuẩn bị nhân sự điều hành các ngành kinh doanh phát triển theo định hướng chiến lược của công ty giai đoạn 2018-2022.

4. Cùng với ban điều hành tiếp tục xem xét, điều chỉnh chiến lược phát triển công ty phù hợp với biến đổi của môi trường kinh doanh và các yếu tố vĩ mô.
5. Tăng cường giám sát việc triển khai các bước phát triển chiến lược của công ty và chiến lược các bộ phận: nhân sự, phát triển ngành nghề, tài chính, marketing, kênh phân phối, kinh doanh, quan hệ khách hàng, đối tác, các nhà ảnh hưởng.

Trong nhiệm kỳ qua, VFC không ngừng tăng trưởng và phát triển bền vững, giá trị thương hiệu ngày càng vững mạnh, đặc biệt trong năm 2017 là năm có quá nhiều khó khăn như đã nêu ở phần trên nhưng nhờ sự lãnh đạo, chỉ đạo sâu sát của HĐQT, ban điều hành công ty đã từng bước vượt khó và cùng với tập thể cán bộ nhân viên đã đưa con thuyền VFC về đích an toàn.

Với các kết quả đã đạt được trong nhiệm kỳ 2013-2017, HĐQT, BDH công ty đã hoàn thành tất cả các chỉ tiêu, nhiệm vụ do ĐHĐCĐ hàng năm giao cho.

Trên đây là báo cáo tổng kết năm 2017 và đánh giá tổng kết nhiệm kỳ 2013-2017 của HĐQT và Ban điều hành cty cũng như hoạch định các định hướng công tác quản trị của HĐQT trong nhiệm kỳ 2018-2022.

Kính trình ĐHĐCĐ năm 2018 xem xét, thảo luận và quyết nghị.

Kính chúc Quý vị cổ đông dồi dào sức khỏe, hạnh phúc.

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Ban KS;
- Lưu VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
KT. CHỦ TỊCH
PHÓ CHỦ TỊCH HĐQT**



Trương Công Cử